

# ACADEMIA OAMENILOR DE ȘTIINȚĂ DIN ROMÂNIA



## PLAN MANAGERIAL

Prof. univ. dr. ing. Doina BANCIU

Prof. univ. dr. Viorel Jinga

Prof. univ. dr. ing. Anton Hadăr

Secretar științific: prof. univ. dr. ing. Petru Andea

Aprilie 2024

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Anton Hadăr", located at the bottom right of the page.

# PLAN MANAGERIAL - AOȘR

2024-2028

## 1. Tradiție, situația actuală, misiune

Academia Oamenilor de Știință din România (AOȘR), este o instituție de interes public și reprezintă un for național de consacrare științifică, care reunește personalități reprezentative ale științei, din țară și din străinătate.

AOȘR funcționează în baza Legii nr. 31/15 ianuarie 2007 privind reorganizarea și funcționarea Academiei Oamenilor de Știință din România, cu actualizările și modificările ulterioare, a Statutului AOȘR și a Regulamentului de Organizare și Funcționare aprobat de Adunarea Generală a AOȘR.

Conform Legii 31/2007, AOȘR este *continuatorul și unicul legatar al Academiei de Științe din România* care a funcționat în perioada 1935-1948 și *al Asociației Oamenilor de Știință din România*, înființată prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 1.012 din 30 mai 1956, care și-a schimbat titulatura din "Asociația Oamenilor de Știință din România" în *Academia Oamenilor de Știință din România*, prin Hotărâre judecătorească, în anul 1996.

Istoria Academiei este prezentată, extrem de bine documentat, în cele trei volume: „Istoria Academiei de Științe din România” și „Istoria Asociației Oamenilor de Știință din România”, scrise de prof. dr. Ioan Scurtu și prof. dr. Corneliu Lungu, iar al treilea volum (2024), scris de prof. Dr. Ioan Scurtu și conf. Dr. Ionuț Cojocaru.

AOȘR are în structura sa:

- 13 secții științifice
- 8 filiale în România (București, Brașov, Cluj-Napoca, Constanța, Iași, Piatra Neamț, Târgoviște, Timișoara) și 1 filială în străinătate (New York, SUA)
  - 139 membri titulari
  - 77 membri corespondenți
  - 34 membri de onoare
  - 107 membri asociați
  - 22 membri onorifici
  - 106 membri de onoare din străinătate

Principala misiune a Academiei Oamenilor de Știință din România este conceperea, promovarea, dezvoltarea, sprijinirea și protejarea științei sub toate formele, acțiunile și metodele directe, indirecte sau adiacente.

La atingerea acestor obiective și-au adus contribuția un mare număr de personalități prestigioase ale științei românești și internaționale, membri ai Academiei, a căror activitate se reflectă în realizările AOȘR și care trebuie continuată și dezvoltată în viitor.

Planul de management a avut în vedere păstrarea tradiției și obiectivelor AOȘR, astfel încât să se asigure continuitatea progresivă a acțiunilor. În egală măsură, dată



fiind evoluția contextului actual, precum și perspectivele de dezvoltare promovate de Uniunea Europeană și alte organisme internaționale, documentul a inclus acțiuni și măsuri care se înscriu în tendințele actuale și de viitor în cercetare-dezvoltare-inovare.

În vederea întocmirii planului de management, s-a elaborat o analiză SWOT asupra Academiei Oamenilor de Știință din România, analiza ale cărei concluzii le prezentăm mai jos:

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personalități din toate domeniile științifice</li> <li>• Rezultate științifice semnificative</li> <li>• Rezervă de personalități care pot fi cooptați în proiectele de cercetare</li> <li>• Reprezentativitate pronunțată pe plan internațional (cotutelă, membri în bordul unor reviste cu factor de impact, membri în grupuri de lucru internaționale etc.)</li> <li>• Interes pentru sprijinirea tinerilor cercetători</li> <li>• Experiență bogată și probată prin realizări concrete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovare insuficientă a tineretului și femeilor</li> <li>• Insuficientă vizibilitate asupra rezultatelor AOȘR</li> <li>• Implicare inegală a membrilor în programele și proiectele AOȘR</li> <li>• Structura AOȘR nu include domenii cu specificitate românească</li> <li>• Lipsa unor proceduri eficiente pentru implicarea membrilor în activitatea academei</li> </ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuții la modernizarea României în toate domeniile, datorită deschiderii societății către digitalizare</li> <li>• Folosirea experților AOȘR în utilizarea eficientă a infrastructurilor de cercetare existente în România</li> <li>• Contribuție eficientă la modernizarea curiculelor învățământului în acord cu tendințele actuale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ostilitate din partea altor structuri academice</li> <li>• Lipsa unei rezerve de specialiști de înaltă clasă (în condițiile în care din ce în ce mai mulți tineri cercetători își caută joburi în străinătate)</li> <li>• Influența negativă a factorului politic</li> <li>• Atacuri cibernetice</li> </ul>

Prezentul Plan managerial, elaborat de o echipă ce candidează la conducerea AOȘR pentru următorii 4 ani, conține propunerile de idei și activități prin care se asigură aplicarea prevederilor legii 31/2007 cu modificările și completările ulterioare.

Considerăm esențial ca pentru îndeplinirea obiectivelor sale, AOȘR să pună în prim plan activitățile de cercetare-dezvoltare-inovare în domeniile multidisciplinare ale științei, educației, culturii și cunoașterii.

Date fiind considerentele de mai sus și poziția Academiei în comunitatea științifică din țară, direcțiile pe care le propunem au menirea de a contribui la consolidarea prestigiului AOȘR și, în egală măsură, la recunoașterea Academiei ca un actor activ în dezvoltarea științei în România. Aceste direcții sunt:

- Activitatea științifică;
- Creșterea vizibilității și prestigiului AOȘR la nivel național și internațional
- Diseminarea cunoștințelor
- Sprijinirea și atragerea tinerilor către știință;
- Resurse umane;
- Baza materială și patrimoniul imobiliar;
- Management.



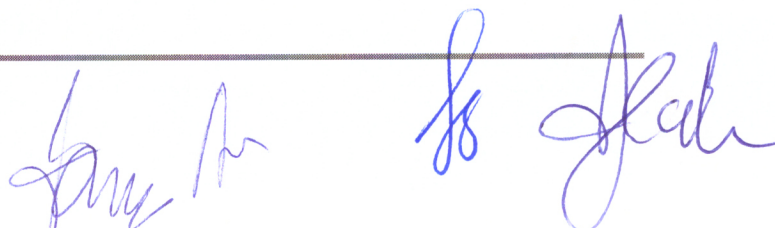
# 1. Activitatea științifică

Componenta științifică se va dezvolta prin diverse forme specifice, dintre care cele mai semnificative vor fi:

- Dezvoltarea unor programe de cercetare în domeniile de stringentă actualitate științifică: digitalizare, energie, sănătate, mediu ș.a
- Continuarea seriei de conferințe științifice ale AOȘR, academia organizând anual două conferințe științifice proprii la care vor participa toate secțiile AOȘR;
- Organizarea de conferințe naționale și internaționale și seminarii organizate în parteneriat cu alte academii, universități sau institute de cercetare;
- Dezbateri științifice pe tematici actuale ale științei (ateliere, mese rotunde), fie fizic, fie online;
- Decernarea de premii și distincții pentru realizări deosebite în științele fundamentale și aplicate;
- Finanțarea editării prin editura proprie a unor cărți științifice elaborate de membrii AOȘR;
- Organizarea anuală festivă a *Galei Premiilor AOȘR*.
- Elaborarea la nivelul secțiilor a unui plan propriu de cercetare și constituirea unor grupuri de lucru pe teme de actualitate, care să cuprindă - pe lângă membrii academei - și tineri cercetători din universități sau institute de cercetare.
- Implicarea secțiilor academei, în special a celor de științe exacte (matematică, fizică etc.) în elaborarea de propuneri de proiecte pentru accesarea fondurilor de cercetare ale UE în perioada 2025-2027 (Programul Horizont Europe) pe cele trei direcții: viitor verde, digital și rezilient.
- Dezvoltarea și diversificarea activității Institutului de Cercetări Avansate Interdisciplinare "Constantin Angelescu" (ICAI), prin intensificarea unor parteneriate între acesta și alte unități de cercetare (universități, institute de cercetare, agenți economici, structuri ale administrației locale și centrale) în cadrul unor proiecte de cercetare-dezvoltare.
- Sprijinirea activității ICAI prin implicarea membrilor AOȘR în realizarea propunerilor de proiecte și a contractelor de cercetare obținute de institut prin licitații sau competiții.

Membrii Academiei dețin o bogată capacitate de expertiză științifică sau tehnică care este util să fie valorificată, cu atât mai mult cu cât se poate remarca la nivelul întregii societăți o nevoie acută de specialiști competenți.

Pentru creșterea prestigiului academei și pentru diseminarea realizărilor în cercuri cât mai largi ale lumii științifice, ne propunem dezvoltarea și consolidarea acțiunilor

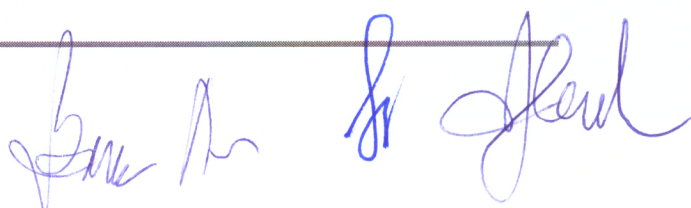




În sprijinul conceptului lansat de AOȘR "România cunoașterii" prin identificarea de tematici și personalități care să organizeze grupuri de reflecție și să elaboreze documente de interes la nivel național, ca suport de decizie pentru politici și strategii sectoriale și naționale.

Astfel, programul "România cunoașterii" poate fi susținut, pentru diferite domenii științifice sau tehnice, de grupuri de experți. Aceste grupuri de reflecție pot fi conduse de membri ai AOȘR sau de către alți specialiști renumiți. Rezultatul grupurilor de reflecție pe domenii va fi cunoscut prin publicarea pe pagina web a Academiei și va fi popularizat și prin alte mijloace, astfel încât concluziile să fie disponibile atât instituțiilor administrației centrale sau locale de stat, cât și agenților economici importanți.

Definirea tematicilor, nominalizarea experților și organizarea grupurilor de reflecție vor fi în sarcina fiecărei secții, iar Prezidiul Academiei, împreună cu președinții de secții va defini procedurile de implementare pe domeniile de expertiză pe care le pot acoperi și componența fiecărui grup de experți.

Handwritten signatures in blue ink, appearing to be three distinct signatures.

## 2. Creșterea vizibilității și prestigiului AOȘR la nivel național și internațional

### 2.1. Parteneriate

Un obiectiv major pentru următorii ani îl reprezintă creșterea prestigiului și vizibilității Academiei prin implicarea în parteneriate cu instituții de renume din țară și din străinătate și participarea în proiecte de cercetare de anvergură.

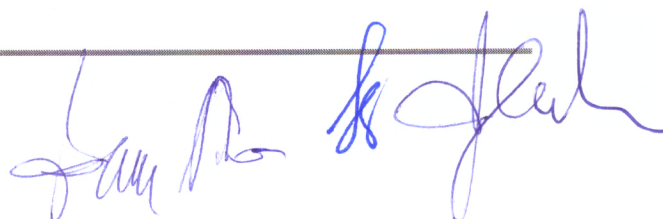
AOȘR nu are încă institute sau centre de cercetare cu o bază materială puternică, astfel că principala cale pe care o avem pentru a ne implica direct în activitatea de cercetare este cea a parteneriatelor cu universități, institute și centre de cercetare cu prestigiu. În ultimii ani s-au dezvoltat în țară numeroase centre de cercetare cu o bază materială valoroasă, dar care uneori nu pot funcționa la nivelul corespunzător dotărilor, din lipsa de know-how și personal. Academia noastră poate contribui prin furnizarea de resurse umane de înaltă specializare care pot susține dezvoltarea acestor componente. În acest scop ne propunem:

- Creșterea numărului de membri asociați cu personalitate juridică prin stabilirea unor noi protocoale de colaborare între AOȘR și universități sau instituții de cercetare;
- Invitarea unor centre sau instituții de cercetare să-și desfășoare activitatea sub egida AOȘR;
- Acordarea patronajului AOȘR unor noi reviste de specialitate de prestigiu indexate în Bazele de Documentare Internaționale;
- Cotarea Analelor AOSR în baze de date internaționale: WBS, SCOPUS etc.
- Patronarea de către AOȘR a unor școli din învățământul preuniversitar;
- Participarea AOȘR la consorții de cercetare constituite în vederea participării la competiții de cercetare naționale sau internaționale;
- Participarea AOȘR la Clustere de cercetare și inițierea de către Academie a unor astfel de Clustere.

*Observație:* Dat fiind statutul AOȘR de instituție publică finanțată integral de la bugetul de stat, participarea la proiecte de cercetare sau contracte economice care aduc resurse financiare se poate face prin ICAI sau alte forme instituționale înființate de AOȘR.

### 2.2. Colaborarea internațională

Creșterea numărului de colaborări internaționale ale Academiei poate fi facilitată prin realizarea de parteneriate cu instituții din străinătate, înființarea unor filiale în alte țări precum și o mai bună cooperare cu membrii din străinătate. În acest scop propunem:



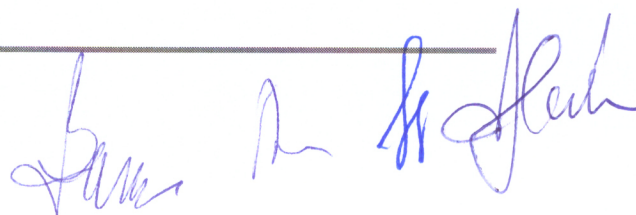


- Strângerea legăturilor cu membri de onoare AOȘR din străinătate (cca 100 de membri), pentru a-i angrena activ în acțiunile Academiei; de asemenea, întărirea demersurilor pentru a-i determina să treacă pe lucrările lor științifice și afilierea "Academy of Romanian Scientists";
- Identificarea profesorilor și cercetătorilor care predau/lucrează în străinătate și atragerea lor în acțiunile și evenimentele AOȘR;
- Valorificarea mai bună a parteneriatelor semnate cu diverse instituții academice din străinătate (Academia de Științe din Shanghai; „Academia Româno-Americană” din SUA, s.a.)
- Creșterea numărului de parteneriate bilaterale prin contactarea altor Academii de Științe din lume și instituții de cercetare renumite;
- Întărirea legăturilor cu filiala AOȘR din Chisinau și înființarea altor filiale în țări în care avem un număr important de Membri de Onoare sau membrii asociați;
- Identificarea în cadrul fiecărei secții a potențialelor parteneri științifici și inițierea unor demersuri pentru stabilirea unor parteneriate instituționale
- Organizarea unor conferințe cu invitat special, personalitate ale lumii academice sau din cadrul unor organisme internaționale, deschise publicului avizat și accesibile prin mijloace digitale;
- Inițierea unor demersuri pentru participarea AOȘR la rețelele internaționale în domeniul științei, la grupurile de lucru în diferite organisme internaționale (în special în cadrul UE și ICSU (*International Scientific Council*), sau la rețele interacademice cum sunt: *InterAcademy Partnership* (IAP), *European Academies Science Advisory Council* (EASAC), *ALL European Academies* (ALLEA), EASA (Academia Europeană de Științe și Arte) ș.a.
- Înscrierea AOȘR - prin ICAI - în registrele naționale și internaționale care gestionează instituțiile de cercetare la nivel național și internațional
- Constituirea unui portofoliu de parteneri potențiali din străinătate care pot fi contactați în vederea realizării unor proiecte de cercetare finanțate național sau internațional

### 3. Diseminarea cunoștințelor

Acțiunile propuse au menirea de a demonstra creșterea calitativă și cantitativă a producției științifice și, deopotrivă, adoptarea unor tehnici și tehnologii care vor permite promovarea AOȘR în acord cu noile canale de difuzare media. De asemenea, avem în vedere construirea și dezvoltarea imaginii publice a fiecărui membru prin diseminarea realizărilor personale și a recunoașterii științifice. Astfel, măsurile propuse sunt:

- Creșterea calității articolelor publicate în seriile Analelor AOȘR, prin selecție riguroasă și creșterea numărului articolelor publicate de specialiști din străinătate. Concomitent, toți membrii AOȘR trebuie să își declare apartenența la "Academy of Romanian Scientists".
- Creșterea vizibilității științifice a tuturor membrilor academiei prin sprijinirea publicațiilor științifice ale AOȘR pentru indexarea în baze de date internaționale (Ultimul clasament SCIMAGO-Elsevier, situează Academia pe locul 5 în rândul instituțiilor de cercetare, finanțate de la bugetul de stat).
- Actualizarea permanentă a paginii web [www.AOȘR.ro](http://www.AOȘR.ro), atât varianta în română cât și cea în engleză, precum și creșterea numărului de linkuri introduse și a imaginilor video care privesc / reflectă activitatea AOȘR și a membrilor ei, astfel încât să crească numărul de accesări al site-ului
- Diversificarea informațiilor pe pagina facebook a Academiei și creșterea numărului de „prieteni”, în special în rândul tinerilor prin postări atractive și de interes;
- Înregistrarea digitală a evenimentelor publice pe tematici științifice actuale și postare pe pagina web și facebook;
- Diversificarea tematicii editurii AOȘR și a Editurii tehnice și înregistrarea lor în registrul național al editurilor din România;
- Editarea unei reviste a AOȘR (eventual de două ori pe an: decembrie-mai (6 luni) / iunie-noiembrie (6 luni)) care să promoveze activitatea AOȘR de-a lungul unui an, în limba română și într-o limbă de circulație internațională (revista se poate numi "NOTICES of the Academy of Romanian Scientists", în limba engleză);
- Inițierea unei colecții de carte care să arate modele pentru noile generații, personalități ale diverselor discipline academice și ale industriilor tehnologice;
- Reorganizarea editurii AOȘR prin definirea unor serii de cărți, iar propunerile de carte să fie încadrate în anumite serii, fiecare serie având un coordonator, un colectiv editorial și un site.
- Identificarea unui spațiu (în București și în orașele cu filiale ale AOȘR) care să găzduiască publicațiile AOȘR (Librăria AOȘR) și încheierea unor acorduri cu mari distribuitori pentru valorificarea cărților AOȘR;





- Crearea „Bibliotecii digitale a Academiei”, accesibilă online, care să conțină lucrări publicate de membrii AOȘR în cele două edituri și în alte edituri din țară sau străinătate, precum și toate revistele secțiilor;
- Realizarea unui Canal TV - AOȘR\_TV care să permită distribuirea pe toate canalele social media a activităților Academiei, precum interviurile personalităților, invitațiilor, evenimentelor, dezbaterilor, fie online, fie prin înregistrare și redare;
- Invitarea unor jurnaliști de renume (cum ar fi Charlie Ottley, Ayako Funatsu, Alison Mutler) de a participa la activitățile academiei, în vederea creșterii vizibilității AOȘR;
- Participarea membrilor AOȘR la dezbateri televizate, acordarea de interviuri de specialitate etc. și realizarea unor portrete de excelență.
- Analiza și validarea colectivelor redacționale ale publicațiilor AOȘR și atragerea de personalități din țară și din străinătate în conducerea acestora;
- Continuarea promovării personalităților AOȘR prin formatul ”Ambasadorii științei”;
- Participarea unor delegații AOȘR la mari evenimente internaționale (regionale, europene, globale) unde România academică să poată avea o voce activă și redactarea unor rapoarte relevante sau organizarea unor conferințe, la întoarcerea în țară;
- Reorganizarea biroului pentru relații cu publicul și cu presa, pentru a realiza o difuzare cât mai bună a realizărilor în mass media;
- Completarea Bibliotecii AOȘR cu noi documente nu numai ale academiei, dar și ale științei în general, care pot fi furnizate de membrii noștri.

## 4. Sprijinirea și atragerea tinerilor către știință

În sprijinul dezvoltării economice și sociale a României și formarea personalului cu pregătire științifică și tehnică superioară de calitate, este necesară o reformare a predării cunoștințelor încă din primii ani de școală, în liceu și apoi în universități. Dat fiind numărul semnificativ de membri cu multă experiență în învățământ și cercetare, Academia poate să-și aducă un aport consistent la procesul de reformare și modernizare în sistemul de educație. În acest sens, propunem o serie de măsuri / acțiuni, astfel:

- Implicarea la întocmirea curriculei școlare de către MEN pentru învățământul preuniversitar și la perfecționarea tehnologiei didactice, inclusiv predarea on-line;
- Continuarea și revigorarea cercului de „Creativitate” pentru studenți prin extinderea lui și la filialele din țară, mai ales acolo unde există o tradiție recunoscută (Iași, Timișoara, Brașov);
- Colaborarea cu instituții publice (biblioteci, Casa Corpului Didactic etc.) în vederea organizării unor întâlniri/conferințe în școli și universități pentru popularizarea unor domenii științifice în care Academia noastră are o reală expertiză;
- Continuarea acordării unui „premiu de creativitate” pentru tineri (elevi sau studenți) cu rezultate deosebite, care va fi acordat anual împreună cu fundația Scientica și alți sponsori;
- Dezvoltarea unui sistem de informare on-line, conținând resurse pedagogice on-line pentru elevi și studenți, în colaborare și cu alte universități partenere, care să poată fi accesat de pe pagina web a Academiei.
- Stabilirea unor protocoale de colaborare cu marile biblioteci pentru a permite acces la baza lor de date și inter-relaționare cu pagina de web a AOȘR.
- Includerea resurselor pedagogice și a altor documente care se adresează tinerilor, stocate în biblioteca virtuală a AOȘR în biblioteca digitală pentru elevi, dezvoltată de Ministerul Educației Naționale (prin acestea dorim să ne adresăm cu prioritate elevilor din mediul rural, unde calitatea predării, în multe cazuri, nu este la standardele cerute, iar șansele de pregătire universitară pentru acești tineri s-au diminuat dramatic);
- Organizarea unor dezbateri de largă audiență instituțională, ale căror concluzii să poată conduce la politici concrete pentru stoparea exodului tinerilor, în special al celor cu o înzestrare genetică peste medie („brain-drain”), care reprezintă, pe termen mediu și lung, o pierdere ireparabilă pentru România.

La dezbateri vor fi invitați să participe reprezentanți ai Președinției României, ai Guvernului - prin Ministerul Educației Naționale, Ministerul Economiei, Ministerul Culturii și Identității Naționale, ai unor organizații de români din Străinătate, ai unor instituții și institute de cercetare, ai unor companii multinaționale, ai mediului antreprenorial din România, ai Consiliului Național al Rectorilor și ai unor universități emblematică din România, decidenți, cadre academice și de cercetare, studenți, masteranzi, doctoranzi etc.



## 5. Resursele umane

Pentru prestigiul și creșterea calității științifice a AOȘR ne propunem să continuăm și să dezvoltăm politica resurse umane prin acțiuni concrete:

- Creșterea numărului de membrii asociați ai AOȘR, prin atragerea unor specialiști mai tineri cu certă valoare științifică, cu potențial de creștere important și atașament față de obiectivele Academiei ;
- Definirea criteriilor principale de selecție - vizibilitatea științifică a candidaților (număr lucrări, număr citări, indice h etc.) și realizările lor profesionale (criterii minimale vor fi particularizate pe secții și aprobate anual de către Consiliul Științific al AOȘR).
- Selectarea membrilor corespondenți din rândul membrilor asociați ai Academiei care au dovedit prin realizările lor concrete că au participat activ în viața secțiilor și filialelor academiei;
- Recomandarea obligatorie a secțiilor și filialelor pentru cererile de primire de noi membri sau de avansare;
- Identificarea personalităților românești care sunt cadre didactice în universități din străinătate și/sau în alte academii sau organisme științifice de prestigiu din diaspora și atragerea lor în activitățile AOȘR, inclusiv invitația de a fi membru de onoare din străinătate;
- Crearea unei direcții noi "Arte" în cadrul secției X de Filosofie, Psihologie, Teologie, care să includă artele plasice, muzica, teatrul, cinemagraful etc. și deopotrivă, tot ceea ce definește specificul românesc, iar personalitățile recunoscute din țară și străinătate în domeniul culturii și artei să activeze ca membri ai AOȘR;
- Sprijinirea personalului angajat al Academiei prin găsirea unor posibilități de creștere a veniturilor și a perfecționării continue a acestuia;
- Afilierea AOȘR la unul din marile spitale și crearea în București și în filiale a unor „Grupuri de consiliere medicală”, formate prioritar din membri ai Academiei pentru sprijinirea membrilor Academiei cu probleme de sănătate;
- Identificarea unor modalități de remunerare a conducerii secțiilor în acord cu legislația în vigoare și activitatea desfășurată, precum și actualizarea indemnizațiilor membrilor titulari, corespondenți și de onoare ai AOSR, cel puțin cu rata inflației.

## 6. Baza materială și patrimoniul imobiliar

Baza materială, în special patrimoniul imobiliar, a fost una dintre problemele importante ale Academiei. În aceasta privință, atenția va fi îndreptată către întreținerea Sediului central și valorificarea optimă a spațiului existent. În același

timp, vom relua acțiuni care să permită o clarificare a statutului patrimoniului imobiliar AOȘR, acolo unde este cazul.

Astfel, se vor relua discuțiile cu Autoritatea Aeronautică privind terenul primit prin lege la Otopeni care nu a putut fi încă valorificat (prin lege s-a stabilit destinația sa pentru bibliotecă și birouri, dar Autoritatea Aeronautică nu a aprobat astfel de construcții pe teren, fiind prea aproape de pista de aterizare). Pentru a putea valorifica în alte scopuri acest teren, ne propunem să obținem în Parlament o modificare a legii de atribuire și să redefinim o structură locativă de tip bibliotecă deschisă/centru de date/ back-up digital care ar putea fi acceptată de AAR.

Ne propunem de asemenea să întărim colaborarea cu Academia Română pentru valorificarea sediului din Splaiul Independenței nr. 54 în cooperare.

## 7. Management

Managementul Academiei propunem să fie organizat în acord cu documentele oficiale care stau la baza funcționării acesteia. Astfel:

1. Conducerea activității AOȘR se asigură de către Adunarea Generală, Consiliul Științific, Prezidiul AOȘR și Președinte.
2. Conform Statutului, președintele AOȘR reprezintă instituția în relațiile cu terțe persoane fizice sau juridice din țară și străinătate și este ordonator principal de credite. Președintele conduce lucrările Consiliului științific, ale Prezidiului AOȘR, ale Adunării generale și ale altor structuri AOȘR la care participă. Președintele AOȘR emite decizii în exercitarea atribuțiilor proprii, precum și pentru punerea în executare a hotărârilor Consiliului științific și ale Prezidiului AOȘR.
3. Președintele de onoare al AOȘR are atribuția de a analiza și media soluționarea cazurilor de divergență între membrii Prezidiului AOȘR, fiind și președintele Consiliului onorific.

Pentru a realiza un management performant al Academiei noastre propunem următoarele acțiuni:

- Menținerea în toate secțiile și filialele, cât și la sediul central a unei atmosfere de lucru cordială și încredere reciprocă, rezultat al unei bune colaborări și al unui climat de muncă bazat pe responsabilitate individuală și cultură de grup specifică.
- Urmărirea atentă a respectării criteriilor de etică atât în lucrările de cercetare cât și în colectivul nostru (articolele publicate în anale vor fi analizate printr-un program anti plagiat);
- Mobilizarea unui număr cât mai mare dintre membri la viața științifică a Academiei, prin intermediul secțiilor și filialelor sau prin discuții personale ale prezidiului cu membrii Academiei;
- Stabilirea unor atribuții concrete pentru fiecare membru al Prezidiului Academiei;
- Actualizarea și precizarea clară a atribuțiilor și responsabilităților fiecărei persoane angajate a AOȘR;



- Asigurarea transparenței deciziilor la nivelul secțiilor și filialelor prin cooperarea cu structurile de conducere AOȘR, prin proceduri bine-definite.
- Dezvoltarea unui sistem digital de comunicare, bazat pe mijloace informatice/TIC suport care să faciliteze transmiterea/colectarea informațiilor între sediul central, filiale și secții;
- Actualizarea și corelarea permanentă a celor trei documente organizatorice de bază ale Academiei: legea 31/2007, cu completările ulterioare, Statutul AOȘR (HG 1/19 mai 2023) și Regulamentul de Organizare și Funcționare și actualizarea ROF, atunci când este necesar;
- Organizarea ședințelor Consiliului Științific al Academiei cu frecvența prevăzută în Statutul și ROF-ul AOȘR (și de câte ori este nevoie), online sau prin alte forme de video-conferințe.
- Organizarea unui Consiliu Consultativ la nivelul Academiei cu atribuții privind politicile și strategiile AOȘR în probleme curente și de perspectivă. Consiliul Consultativ va fi format din membrii Academiei cu realizări deosebite și cu experiență în realizarea de strategii științifice și politici de cercetare.

\*

\*

\*

**Planul de management propus a luat în considerare contextul actual și perspectivele spre care este necesar a se îndrepta acțiunile AOȘR. Planul de management va fi actualizat în condițiile apariției unor evenimente externe care pot influența pozitiv sau negativ activitatea Academiei.**

