

ACADEMIA OAMENILOR DE ȘTIINȚĂ DIN ROMÂNIA

PLAN MANAGERIAL

Prof. dr. ing Adrian Alexandru BADEA

Mai 2016

1. Tradiție, context actual și misiune

Academia Oamenilor de Știință din România (AOSR), este o instituție de interes public, for național de consacrare științifică, care reunește personalități reprezentative ale științei. Ea funcționează în baza Legii nr. 31/15 ianuarie 2007, a Statutului AOSR, aprobat prin Hotărârea de Guvern HGR 641/2007 și a Regulamentului de Organizare și Funcționare, aprobat de Adunarea Generală a AOSR.

Așa cum se consfințește indubitabil încă din primul articol al Legii 31/2007, AOSR este *continuatorul și unicul legatar al Academiei de Științe din România care a funcționat în perioada 1935-1948 și al Asociației Oamenilor de Știință din România, înființată prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 1.012 din 30 mai 1956, care și-a schimbat titulatura din Asociația Oamenilor de Știință din România, în Academia Oamenilor de Știință din România, prin Hotărâre judecătorească, în anul 1996.*

Istoria zbuciumată a Academiei noastre este prezentată, extrem de bine documentat, în cele două

voluma: „Istoria Academiei de Științe din România” și „Istoria Asociației Oamenilor de Știință din România”, scrise de Prof. dr. Ioan Scurtu și Prof. dr. Corneliu Lungu.

Avem o tradiție de peste 80 de ani, iar anul viitor vom aniversa 10 ani de la renașterea Academiei noastre.

Pentru aceasta trebuie să fim permanent recunoscători celor doi președinți fondatori: Prof. dr. Constantin ANGELESCU și General (r) Prof. dr. Vasile CÂNDEA.

O tradiție se realizează în ani prin activitatea unui mare număr de personalități prestigioase ale științei românești și internaționale, care au fost membri ai Academiei noastre, dar ea trebuie continuată și consolidată prin activitatea noastră actuală și viitoare.

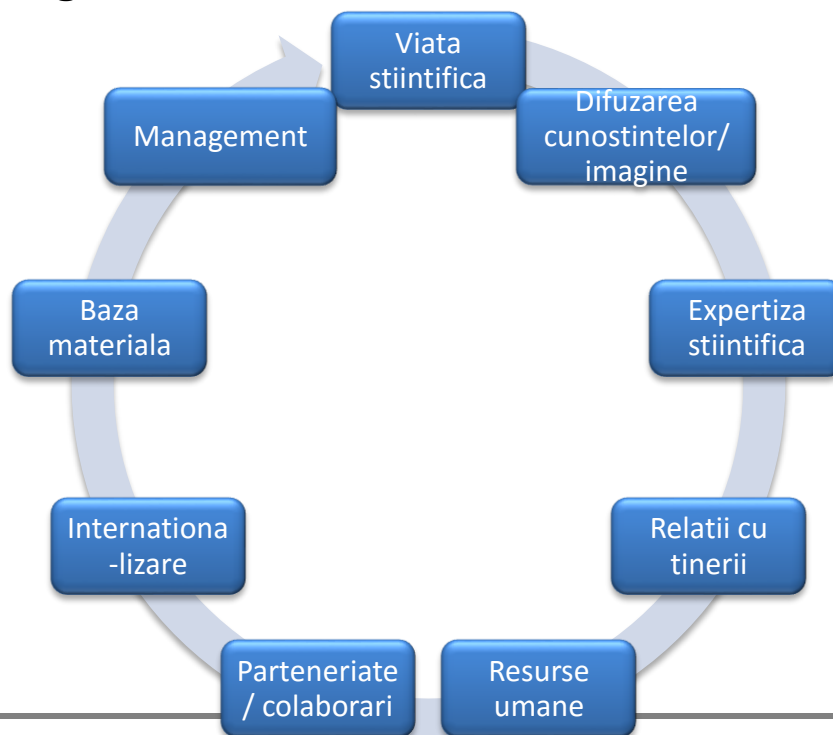
Principala misiune a Academiei noastre este conceperea, promovarea, dezvoltarea, sprijinirea și protejarea științei sub toate formele, acțiunile și metodele directe, indirecte sau adiacente.

Conform Statutului președintele AOSR reprezintă instituția în relațiile cu terțe persoane fizice sau juridice din țară și străinătate și este ordonator principal de credite. Președintele conduce lucrările consiliului științific, ale prezidiului AOSR, ale Adunării

generale și ale altor structuri AOSR la care participă. Președintele AOSR emite decizii în exercitarea atribuțiilor proprii, precum și pentru punerea în executare a hotărârilor Consiliului științific și ale Prezidiului AOSR.

Voi prezenta în continuare o serie de propuneri grupate în următoarele direcții:

- **Viața științifică;**
- **Difuzarea cunoștințelor;**
- **Resursele umane;**
- **Sprijinirea și atragerea tinerilor către știință;**
- **Expertiza științifică;**
- **Partenariate/colaborari;**
- **Internaționalizare;**
- **Baza materială;**
- **Management.**



2. Viața științifică



Componenta esențială a activității unei academii viața științifică se va manifesta prin diverse forme, dintre care menționez:

- **Conferințe științifice proprii, academia continuând să organizeze anual două conferințe științifice proprii la care vor participa toate secțiile AOSR urmărindu-se pe lângă excelență și pluri-disciplinaritatea;**
- **Conferințe și seminarii organizate în parteneriat cu alte academii, universități sau institute de cercetare;**
- **Dezbateri științifice pe tematici actuale ale științei (ateliere, mese rotunde);**
- **Organizarea la nivelul secțiilor a unor grupuri de lucru tematice care să cuprindă pe lângă membrii academiei și tineri cercetători din universități sau institute de cercetare;**
- **Abordarea unor tematici de cercetare proprii pentru fiecare secție științifică (anual 1-2 tematici, care se vor finanța fie prin subvenția bugetară, fie prin participarea la competiții științifice naționale și internaționale);**

- **Creșterea vizibilității științifice a tuturor membrilor academiei prin mărirea numărului de publicații științifice, în special în reviste cu bună vizibilitate.**

3. Difuzarea cunostintelor / Imagine

Pentru creșterea prestigiului academiei noastre și pentru difuzarea realizărilor noastre în cercuri cât mai largi ale lumii științifice dar și a societății va trebui să utilizăm căi cât mai variate:

- **Îmbunătățirea calității articolelor publicate în seriile Analelor AOSR, poate și prin micșorarea numărului acestor anale, prin reunirea preocupărilor mai multor secții într-o serie, astfel încât articolele publicate să aibă toate doi recenzori, selecția să fie mai riguroasă, iar numărul articolelor publicate de specialiști din străinătate să crească. Trebuie să ne propunem ca toate seriile Analelor în următorii doi ani să fie incluse în selecțiile unor Baze de date internaționale (ISI, Scopus, Google Academic, ș.a.);**
- **Ținerea la zi a paginii web www.aosr.ro, atât varianta în română cât și cea în engleză și creșterea numărului de linkuri și a imaginilor video;**

- **Diversificarea informațiilor pe pagina facebook a Academiei noastre și creșterea numărului de „prieteni”, în special în rândul tinerilor;**
- **Organizarea unor Conferințe publice pe tematici științifice actuale, care să fie și filmate și introduse pe pagina web și facebook;**
- **Diversificarea tematicii editurii AOSR și oferirea cărților publicate și într-o „Bibliotecă on-line” a Academiei, care poate conține și lucrări publicate de membrii noștri în alte edituri din țară sau străinătate;**
- **Constituirea unui Birou pentru relații cu publicul și cu presa, care să încerce o difuzare mai bună a realizărilor noastre în mass media;**
- **Completarea Arhivei AOSR, care a fost adusă într-o formă remarcabilă cu noi documente nu numai ale academiei, dar și ale științei în general, care pot fi furnizate de membrii noștri.**

4. Expertiza științifică



Toți membrii Academiei noastre au dobândit o bogată capacitate de expertiză științifică sau tehnică care este util să fie valorificată.

Ne propunem să stabilim pentru diferite domenii științifice sau tehnice grupuri de experți dintre membrii

academiei noastre sau alte personalități care doresc să se se afilieze acestor grupuri.

Aceste grupuri de expertiză care se pot transformă în comitete pe domenii vor fi publicate pe pagina noastră web și vor fi popularizate și pe alte site-uri web sau printr-o broșură care va fi trimisă atât instituțiilor administrației centrale sau locale de stat, cât și unor importanți agenți economici.

5. Relația cu tinerii



Una dintre problemele majore ale dezvoltării industriale și sociale a României, și nu numai a ei, o constituie lipsa personalului cu pregătire științifică și tehnică superioară de calitate. Pentru formarea acestuia este necesară o reformare a predării științelor încă din primii ani de școală, în liceu și apoi în universități. În această direcție Academia noastră poate să-și aducă un aport prin:

- Implicarea și luarea de poziție publică la întocmirea curiculei școlare de către MEC pentru învățământul preuniversitar, dar și la perfecționarea tehnologiei didactice;**
- Continuarea și dezvoltarea cercului de „Creativitate” pentru studenți prin extinderea lui și la filialele din țară,**

mai ales acolo unde există o tradiție recunoscută (Iași, Timișoara, Brașov);

- **Organizarea unor întâlniri/conferințe în școli și universități pentru popularizarea unor domenii științifice în care Academia noastră are o reală expertiză;**
- **Instituirea unui „premiu de creativitate” pentru tineri (elevi sau studenți), care va fi acordat anual împreună cu fundația Stiențica;**
- **Realizarea unor resurse pedagogice on-line pentru elevi, în colaborare și cu alte universități partenere, care să fie introduse pe pagina web a Academiei. Prin acestea dorim să ne adresăm cu prioritate elevilor din mediul rural, unde calitatea predării lasă de dorit în multe cazuri, iar șansele de pregătire universitară a acestei populații școlare, care a reprezentat în istoria modernă a României un izvor esențial de oameni de știință, au diminuat îngrijorător.**

6. Resursele umane



Pentru prestigiul unei academii calitatea științifică a membrilor ei este esențială. În acest scop ne propunem să continuăm:

- **Creșterea numărului de membrii asociați ai AOSR, prin atragerea unor specialiști mai tineri cu certă valoare științifică, un potențial de creștere important și atașament față de obiectivele academiei noastre;**
- **Criteriul principal de selecție îl va constitui vizibilitatea științifică a candidaților (număr lucrări, număr citări, indicele h ,etc.). Aceste criterii minimale vor fi particularizate pe secții și aprobate de Consiliul Științific al AOSR;**
- **Selectarea membrilor corespondenți din rândul membrilor asociați ai academiei noastre, care au dovedit prin realizările lor concrete că s-au încadrat activ în viața secțiilor și filialelor academiei;**
- **La discutarea cererilor de primire de noi membri sau de avansare, recomandarea secțiilor și filialelor este obligatorie;**
- **Sprijinirea personalului angajat al Academiei prin găsirea unor posibilități de creștere a veniturilor și a perfecționării continue a acestora;**
- **Sprijinirea membrilor Academiei cu probleme de sănătate, prin formarea în București și în filiale a unor „Grupuri de consiliere medicală”, formate prioritar din membri ai Academiei, care să ofere la cerere, cele mai bune sfaturi și căi de rezolvare a acestor probleme.**

7. Parteneriate /colaborari

AOSR nu are încă propriile institute sau centre de cercetare, astfel că principala cale pe care o avem pentru a ne implica direct în activitatea de cercetare este cea a parteneriatelor cu universități, institute și centre de cercetare cu prestigiu. În ultimii ani s-au dezvoltat în țară numeroase centre de cercetare cu o bază materială valoroasă, dar care nu pot funcționa la nivelul corespunzător dotărilor, din lipsa de know-how și personal. Academia noastră poate interveni exact cu aceste componente.

În acest scop ne propunem:

- **Mărirea numărului de membri asociați cu personalitate juridică prin stabilirea unor noi protocoale de colaborare între AOSR și universități sau instituții de cercetare;**
- **Invitarea unor centre sau instituții de cercetare să-și desfășoare activitatea sub egida AOSR;**
- **Acordarea patronajului AOSR unor reviste de specialitate de prestigiu indexate în Bazele de Documentare Internaționale;**
- **Patronarea de către AOSR a unor școli din învățământul preuniversitar;**

- **Participarea AOSR la consorții de cercetare constituite în vederea participării la competiții de cercetare naționale sau internaționale;**
- **Participarea AOSR la Clustere de cercetare și inițierea de către noi a unor astfel de Clustere.**

8. Colaborarea internațională



Internaționalizarea activității este esențială pentru creșterea prestigiului și vizibilității Academiei noastre.

În acest scop propunem:

- **Valorificarea mai bună a parteneriatului semnat cu Academia de Științe din Shanghai;**
- **Creșterea numărului de parteneriate bilaterale prin contactarea altor Academii de Științe din lume;**
- **„Filiala AOSR din New York să se transforme în „Filiala AOSR din SUA” și înființarea altor filiale în țări în care avem un număr important de Membri de Onoare;**
- **Dezvoltarea legăturilor cu „Academia Româno-Americană” din SUA;**
- **Inițierea unor demersuri pentru participarea AOSR la rețelele internaționale în domeniul științei , în special ICSU (Internațional Scientific Council), sau la rețelele interacademice cum sunt : InterAcademy Partnership**

**(IAP), European Academies Science Advisory Council (EASAC) , ALL European Academies (ALLEA),
s.a.**

9. Baza materială

Baza materială reprezintă, cred, una dintre cea mai sensibilă problemă a Academiei noastre. Practic în prezent nu avem nici o proprietate a noastră, ceea ce nu ne asigură stabilitate și siguranță.

În acest sens ne vom concentra eforturile în două direcții:

1. Rezolvarea problemelor legate de actualul sediu prin:

- **Urmărirea încheierii acțiunii de dezmembrare și partajare a actualei clădiri, între Academia Română și Primăria Generală a Capitalei, reprezentată prin AFI, acțiune care trenează de aproape 3 ani;**
- **Actualizarea protocolului de transmitere în administrare între PGC și AOSR pentru partea din clădire care va aparține PGC și analiza în faza următoare a posibilităților de cumpărare a acestei părți;**
- **Încheierea cu Academia Română a unui contract de transmitere în administrare sau comodat**

pentru partea din imobil care va trece în proprietatea acesteia și analiza posibilităților de cumpărare a acesteia.

2. Continuarea demersurilor pentru construirea unui sediu nou pentru care s-a întocmit o primă variantă a Studiului de fezabilitate. În acest sens trebuie să rezolvăm următoarele:

- **Deplasarea amplasamentului terenului primit prin lege la Otopeni cu circa 35 m, pentru a putea primi avizul de construcție de la Autoritatea Aeronautică Română, sau primirea de la Ministerul de Interne, noul proprietar al terenului din jur a spatiului suplimentar necesar sau a unui alt amplasament;**
- **Adaptarea proiectului și studiului de fezabilitate la noul amplasament;**
- **Găsirea fondurilor pentru realizarea proiectului.**

În paralel cu aceste două acțiuni principale în domeniul bazei materiale, ne vom preocupa și de :

- **Întocmirea proiectului de consolidare a actualului sediu, care în urma studiului efectuat se încadrează în clasa II de risc seismic;**
- **Realizarea unui ascensor care să unească cele 5 nivele ale clădirii (subsol, parter, etajul1, etajul2, mansarda);**
- **Modernizarea dotărilor tipografiei și a bazei de calcul a Academiei noastre.**

10. Management

Pentru a realiza un management performant al Academiei noastre propunem:

- **Menținerea în toate secțiile și filialele, cât și la sediul central a unei atmosfere de prietenie și încredere reciprocă, rezultat al unei bune colaborări și al unui climat de muncă bazat pe responsabilitate individuală și cultură de grup specifică. Va trebui să susținem în continuare relațiile interpersonale pe baza respectului reciproc și a respectării criteriilor de valoare, fără de care nu vom conviețui niciodată în realitate și normalitate;**
- **Mobilizarea unui număr cât mai mare dintre membri noștri la viața Academiei. În acest scop propun ca președintele ales, împreună cu președintele de onoare să aibă discuții personale cu fiecare dintre membrii Academiei;**
- **Stabilirea unor atribuții concrete și clare pentru fiecare membru al Prezidiului Academiei;**
- **Redefinirea și precizarea clară a atribuțiilor și responsabilităților fiecărei persoane angajate a AOSR;**

- **Transparența în decizii - acestea vor fi luate cu cunoștința și acordul structurilor de conducere din Academie;**
- **Dezvoltarea de mijloace informatice/TIC suport care să faciliteze activitățile de transmitere/colectare a informațiilor între sediul central, filiale și secții;**
- **Organizarea ședințelor Consiliului Științific al Academiei cu frecvența prevăzută în Statutul și ROF-ul AOSR**

Cele prezentate sunt câteva dintre gândurile personale, ele nu pot fi exhaustive și poate unele nu sunt cele mai potrivite, din aceste considerente, opiniile și inițiativele dumneavoastră sunt extrem de necesare și binevenite oricând.

Profesor Adrian Badea